



Statsrevisorernes Sekretariat  
Folketinget  
Christiansborg  
1240 København K

Forsvarsministeren

15. februar 2021

Dato: 15. februar 2021

Enhed: PSI  
Sagsnr.: 2021/00836  
Dok.nr.: 196095  
Bilag: Ingen

### **Ministerredegørelse vedr. beretning om beslutningsfasen i statslige it-projekter**

FORSVARSMINISTEREN  
Holmens Kanal 9  
1060 København K

Jeg fremsender hermed min redegørelse til beretning 5/2020 om beslutningsfasen af statslige it-projekter. Redegørelsen omhandler de foranstaltninger og overvejelser, som beretningen har givet anledning til.

Tlf.: +45 7281 0000  
Fax: +45 7281 0300  
E-mail: [fmn@fmn.dk](mailto:fmn@fmn.dk)  
[www.fmn.dk](http://www.fmn.dk)

EAN: 5798000201200  
CVR: 25 77 56 35

Jeg noterer mig, at Rigsrevisionens undersøgelse finder, at der på alle de undersøgte ministerområder, herunder Forsvarsministeriet, gælder, at der ikke kan udledes entydige konklusioner ud fra de undersøgte områder i revisionen.

Jeg er enig i, at der generelt for statslige it-projekter er en tendens til at overskride tidsplan og budget. Det gælder også i Forsvarsministeriet. Jeg kan oplyse, at der allerede er iværksat en række ændringer på Forsvarsministeriets område, som har til formål at styrke håndteringen af it-området, herunder at øge kvaliteten af beslutningsgrundlagene.

Disse initiativer omfatter blandt andet en koncernfælles tilgang til styring af gennemførelsen af it-projekter. En tilgang, som bl.a. har øget kvaliteten af beslutningsgrundlagene. I forlængelse af den koncernfælles it-governance er der udarbejdet et gevinstrealiseringskoncept. Det forvaltningsmæssige grundlag er på plads, og de fremadrettede muligheder for gevinstrealisering og dokumentation heraf er forbedret.

Det er Forsvarsministeriets erfaring, at netop brugerinddragelse, test, implementering og kompetencer i gennemførelsesfasen er væsentlige for, om projekter kommer i mål inden for fastlagt tid og budget.

Det er vurderingen, at Statens it-projektmodels skabeloner og vejledninger fastlægger anvendelige standarder for parametre, der skal afdækkes. Det er ligeledes vurderingen, at styringsmodellens kvalitets sikring af projekters beslutningsgrundlag og Statens It-råds risikovur-

dering medfører ensartede og kvalitative beslutningsgrundlag frem mod gennemførelsesfasen.

Bemærk venligst, at kopi af denne redegørelse også sendes til Rigsrevisionen til orientering.

Med venlig hilsen

Trine Bramsen

