

Danmarks Tekniske Universitet



## NOTAT

1. juli 2011

### **Synergigevinster ved samlokalisering af DTU Veterinærinstituttet på Lyngby Campus**

Ved fusionen mellem DTU og de tidligere sektorforskningsinstitutioner var det regeringens målsætning at styrke forskningen blandt andet med henblik på at forbedre uddannelserne, styrke den danske forsknings internationale konkurrenceevne og styrke grundlaget for den forskningsbaserede rådgivning til myndigheder.

DTU vil skabe grundlag for realisering af regeringens målsætning ved faglig netværksdannelse, tværfagligt samarbejde, daglig faglig sparring og fælles brug af forskningsinfrastruktur for forskningsfagligt personale mellem de forskellige institutter.

DTU's samlokaliseringsplan af DTU Veterinærinstituttet er i overensstemmelse med universitetsreformens hensigt om skabe øget faglig synergi mellem de to typer institutioner og deraf forventet øget impact på parametre som forskningskvalitet, hjemtag af forskningsmidler, effektiv videndeling og fleksibelt og tværfagligt uddannelsesudbud m.fl.<sup>1</sup>

For DTU har det høj prioritet at arbejde målrettet for en samlokalisering af de nye og gamle DTU enheder, hvilket i praksis vil sige integration af de tidligere fødevaresektorforskningsinstitutioner på Lyngby Campus. Dette sker det i regi af DTU's Bioengineering Center med samlokalisering af de ved fusionen nye institutter DTU Veterinærinstituttet, DTU Aqua og DTU Fødevareinstituttet (BIOVAF) Centeret forventes at stå klar ultimo 2015.

Den genopretningsplan, der er lagt for DTU Veterinærinstituttet, er udarbejdet med det formål at rette akut op på en uholdbar økonomisk situation samtidig med at der kan opretholdes et forskningsbaseret veterinært beredskab der både kan bidrage til – og drage nytte af – DTU's øvrige betydelige forskning på life science området<sup>2</sup>.

---

<sup>1</sup> Kilde: Universitetsevaluering om fusionerne, kapitel 4.

<sup>2</sup> DTU har betydelig forskning inden for biologi og sundhed/medico og er i Danmark på disse life science områder ranket lige efter KU og AU (QS Life Science and Medicine Rankings 2011).

## Synergipotentialer internt på DTU Veterinærinstituttet ved samlokalisering på Lyngby Campus

Genopretningsplanen kan alene opfylde sine målsætninger om opretholdt forskningsbaseret beredskab og veterinær rådgivning, samt et aktivt og levedygtigt forskningsmiljø der bidrager til innovation, fordi der indhøstes en betragtelig synergigevinst ved en samlokalisering. Genopretningsplanen indebærer netop en personalereduktion på ca. 60 færre antal årsværk, hvor der gennem en samlokalisering kan reduceres væsentligt på dobbelte støttefunktioner og dermed bedst muligt sikre de faglige miljøer. Denne reduktion er således kun mulig i kraft af at, der er planlagt ud fra størst mulig faglig og organisatorisk synergitænkning og optimering.

Det er med andre ord en forudsætning for genopretningsplanen, at der er rum for at skabe synergi via nye samlokaliserings- og samarbejdstiltag. I den analyse af Veterinærinstituttets aktiviteter, der lægger til grund for genopretningsplanen, har synergitænkningen derfor været en grundlæggende faktor, bl.a. udtrykt i den planlagte fokusering og nye samarbejdsflader af forskningsaktiviteterne samt nærheden til studerende.

Denne forskningsfokusering er bl.a. designet med afsæt i, at Veterinærinstituttet har fulgt anbefalingerne fremsat i en ekstern international forskningsevaluering påbegyndt i efteråret 2010 og afsluttet februar 2011. Generelt er rapporten positiv, og udtrykker ros til flere fagområder og -grupper for deres evne til at fokusere forskningen og tiltrække eksterne forskningsmidler. Det eksterne panel udtrykker desuden, at Veterinærinstituttet med den stadig mere fokuserede forskningsstrategi har øget potentiale for at opnå mere langsigtet ekstern finansiering, og panelet mener, at der er stærk bevæggrund for en DTU investering i opretholdelse af en excellent forskningsinfrastruktur på en mulig samlet lokation. Endvidere anbefaler panelet, at der i videst muligt omfang tilskyndes til tværgående samarbejde dels på DTU Veterinærinstituttet og dels mellem DTU Veterinærinstituttet og det øvrige DTU.

DTU Veterinærinstituttets forskningsfokusering indebærer en satsning på nogle centrale spidskompetencer. Fagligt dækker instituttet relevante discipliner for at kunne forske og rådgive inden for smittsomme husdyrsygdomme og ikke-fødevarerborne zoonoser.

Veterinærinstituttet vil fremover koncentrere sine aktiviteter inden for fire indsatsområder:

- Virologi, med fokus på alvorlige virusinfektioner, herunder virusinfektioner der smitter fra dyr til mennesker (zoonotiske infektioner)
- Immunologi og vaccinologi
- Epidemiologi, herunder sygdomsmodellering og klimabetingede ændringer i sygdomsudbredelse
- Bakteriologi og patologi, med fokus på fiskebakteriologi, ikke-fødevarerborne bakterielle zoonoser og aktiviteter mhp. at reducere antibiotikaforbruget. Metoder til karakterisering af multi-bakterielle samfund vil blive opretholdt og udviklet.

Ved at profilere disse fire områder vil Veterinærinstituttet dække de aktiviteter, hvor der ud fra en samfunds- og brugerorienteret vinkel er størst behov samtidig med at der etableres optimal synergieffekt med DTU's øvrige forskningsområder. Indsatsområderne er vigtige for at opretholde et effektivt veteri-

nært beredskab, der lever op til nationale og internationale krav til overvågning og sikkerhed for, at uønskede sygdomme ikke kommer til landet eller spredes til dyr og mennesker.

Veterinærinstituttet vil i de kommende år styrke sit fokus på udvikling af avancerede tekniske løsninger på veterinære og sundhedsmæssige problemer. Instituttet vil sørge for at opretholde et stort kendskab til det faglige genstandsfelt – det veterinære område, men i stigende grad fokusere på supplerende anvendelsesmuligheder for de metoder og teknologier, som udvikles inden for tilgrænsende områder. Forskningsmæssigt betyder dette, at Veterinærinstituttet i stigende grad vil involvere sig i samarbejder med de øvrige DTU-institutter og internationale samarbejdspartnere om såvel grundlagsskabende som anvendelsesorienteret forskning.

En samling af alle DTU Veterinærinstituttets aktiviteter bidrager til et styrket institut med en skarp faglig profil, der gør instituttet til en stadig mere attraktiv samarbejdspartner nationalt og internationalt, og til i øget omfang kan hjemtage forskningsmidler.

### **Synergipotentialer mellem DTU Veterinærinstituttet og øvrige DTU institutter**

Et øget samarbejde med DTU's øvrige institutter vil øge den samlede kompetence inden for den forskningsbaserede myndighedsbetjening, ligesom forskningen vil styrkes ved tværdisciplinært samarbejde.

En samlokalisering af DTU Veterinærinstituttet på Lyngby Campus vil især generere øget faglig synergi med

- DTU Systembiologi (molekylærbiologi, proteinkemi og immunologi, bakteriel økologi og bioinformatik, vaccineudvikling),
- DTU Nanotech (lab on a chip systemer),
- DTU Aqua (fiskefysiologi, infektionsbiologi, management af fiskeopdrætssystemer),
- DTU Informatik (matematisk statistik og epidemiologi),
- DTU Matematik (matematisk modellering) og
- DTU Food (zoonoser, diagnostikudvikling, antibiotikaresistens),

DTU Veterinærinstituttet vil kunne udvide sit kursus- og uddannelsesudbud ved en lokalisering i et aktivt studie- og tværgående forskningsmiljø.

Samlokaliseringen muliggør fælles adgang til avancerede teknologier og udstyr inden for life science området for alle relevante parter. Adgang til en opdateret infrastruktur er kostbart og kræver derfor en høj udnyttelsesgrad, hvor flere institutter går sammen om etablering af centre/platforme, hvor prøver kan blive analyseret af eksperter inden for hvert sit felt. Optimal udnyttelse af sådanne faciliteter lader sig kun gøre, såfremt alle parter har let adgang til disse.

Der har løbende siden fusionen har været arbejdet med at identificere tværfaglige samarbejdsprojekter og synergipotentialer, og de nye institutter har fundet så meget forankring i sig selv med de nye, af fusionen afledte, opgaver, så der generelt ses et øget fokus på realisering af synergipotentialer på tværs af universitets fagområder og infrastrukturer.